



**19. konferenca
Dnevi slovenske informatike**

**Kako uporabniki metode
Scrum ocenjujejo njene
prednosti in pomen
posameznih tipičnih praks**

Janez Urevc, Viljan Mahnič (FRI)

16. 04. 2012



Uvod

- **2009:** 35% projektov razvoja prog. opreme na agilen način (Forrester)
- **2012:** 80% (napoved Gartner Group)
- Scrum je najbolj razširjena agilna metoda (52%)
- Kljub prevladujočemu mnenju, da so agilne metode primerne za manjše projekte, jih uporabljajo tudi veliki: Microsoft, Nokia, Yahoo, ...
- **Slovenija:** LinkedIn skupina Skram.si ima cca 200 članov
- Anketa med uporabniki metode Scrum doma in v tujini.
- **Namen:** identificirati največje prednosti metode in najbolj pomembne prakse za uspešno vodenje projektov



Anketa

- **Vzorec:** 75 odgovorov (47 iz Slovenije, 28 iz tujine)

- × Skram.si (LinkedIn)
- × Spletni oddelek družbe Delo d.d.
- × Scrum practitioners (LinkedIn)
- × Skupnost Drupal
- × Twitter

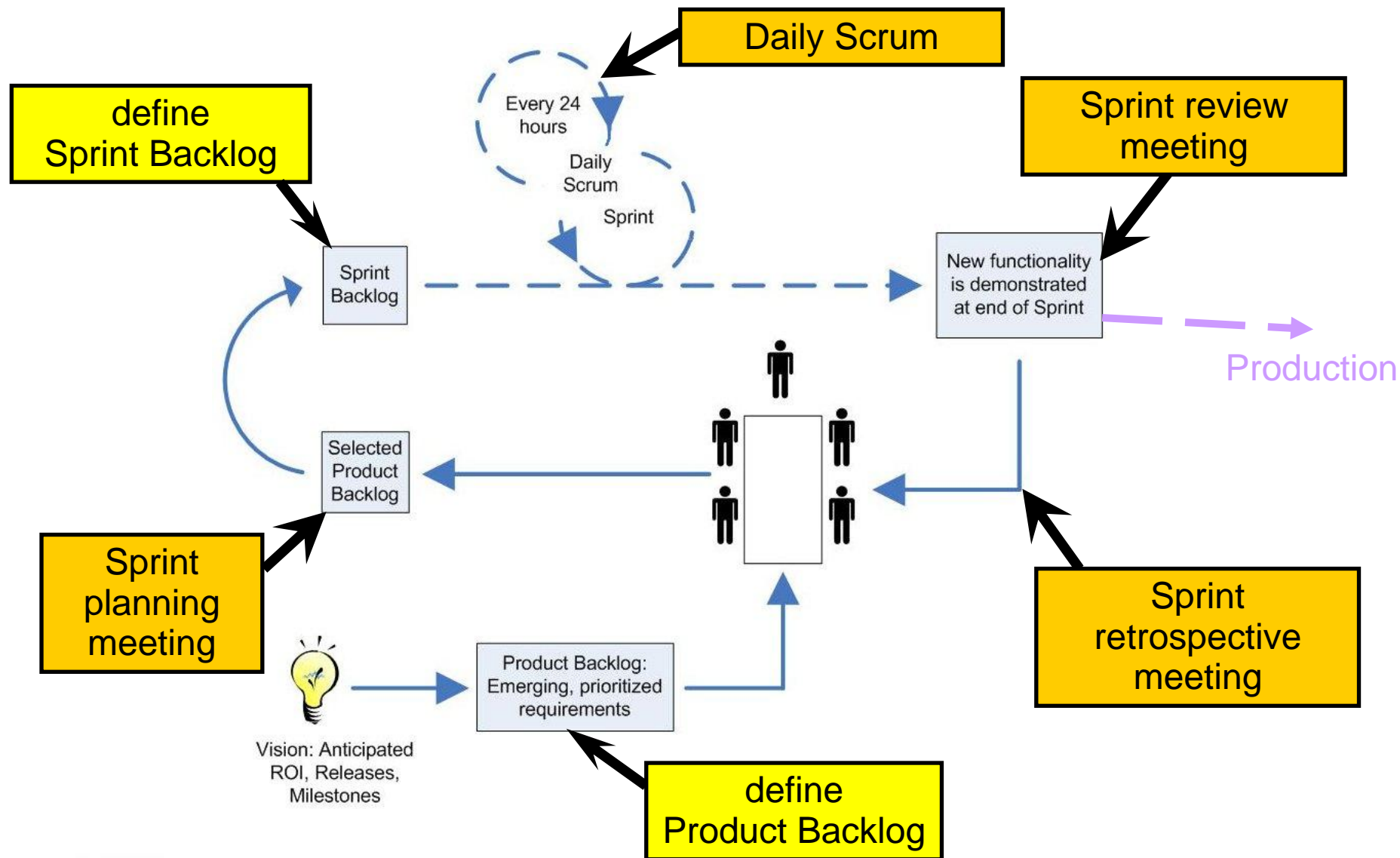
- **3 sklopi vprašanj:**

- × 1. sklop: segmentacija anketirancev (izkušnost, vloga v metodi, ...)
- × 2. sklop: Ocena prednosti metode Scrum
- × 3. sklop: Faktorji, ki vplivajo na uspeh projekta

- **Cilj:** prodobiti informacije, ki bodo novim uporabnikom metode Scrum pomagale pri odločitvi in uvedbi metode.



Metoda Scrum





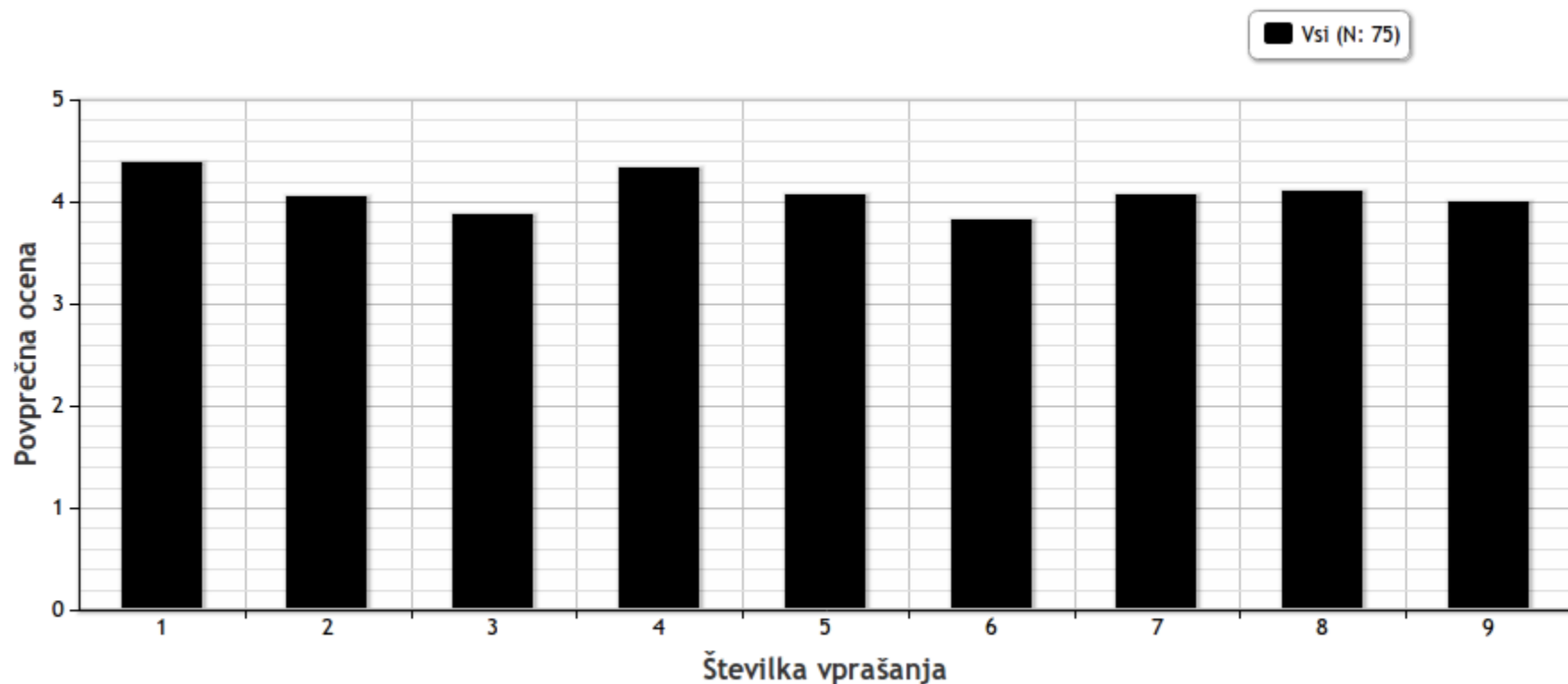
2. sklop: Ocena prednosti metode Scrum

Anketiranci so izražali svoje strinjanje s podanimi trditvami, ki jih o metodi zasledimo v literaturi (IEEE Software). Strinjanje so ocenili od 1 (se sploh ne strinjam) do 5 (se popolnoma strinjam). Vprašanja so bila naslednja:

1. Izdelek (projekt) lahko razdelimo na zaporedje obvladljivih delov.
2. Projekt napreduje tudi ko zahteve niso stabilne.
3. Vsi udeleženci imajo popoln vpogled v potek dela.
4. Izboljša se komunikacija med člani razvojne skupine.
5. Člani razvojne skupine so zaslužni za uspeh v času razvoja in ob zaključku projekta.
6. Naročnik dobiva novo funkcionalnost v dogovorjenih časovnih intervalih.
7. Naročnik lahko sproti preverja, kako izdelana programska oprema v resnici deluje.
8. Metoda prispeva k izgradnji boljših odnosov med naročnikom (uporabniki) in razvijalci: poveča se medsebojno zaupanje in presek skupnega znanja.
9. Metoda prispeva k izgradnji pozitivnega vzdušja, v katerem vsi pričakujejo uspeh projekta.



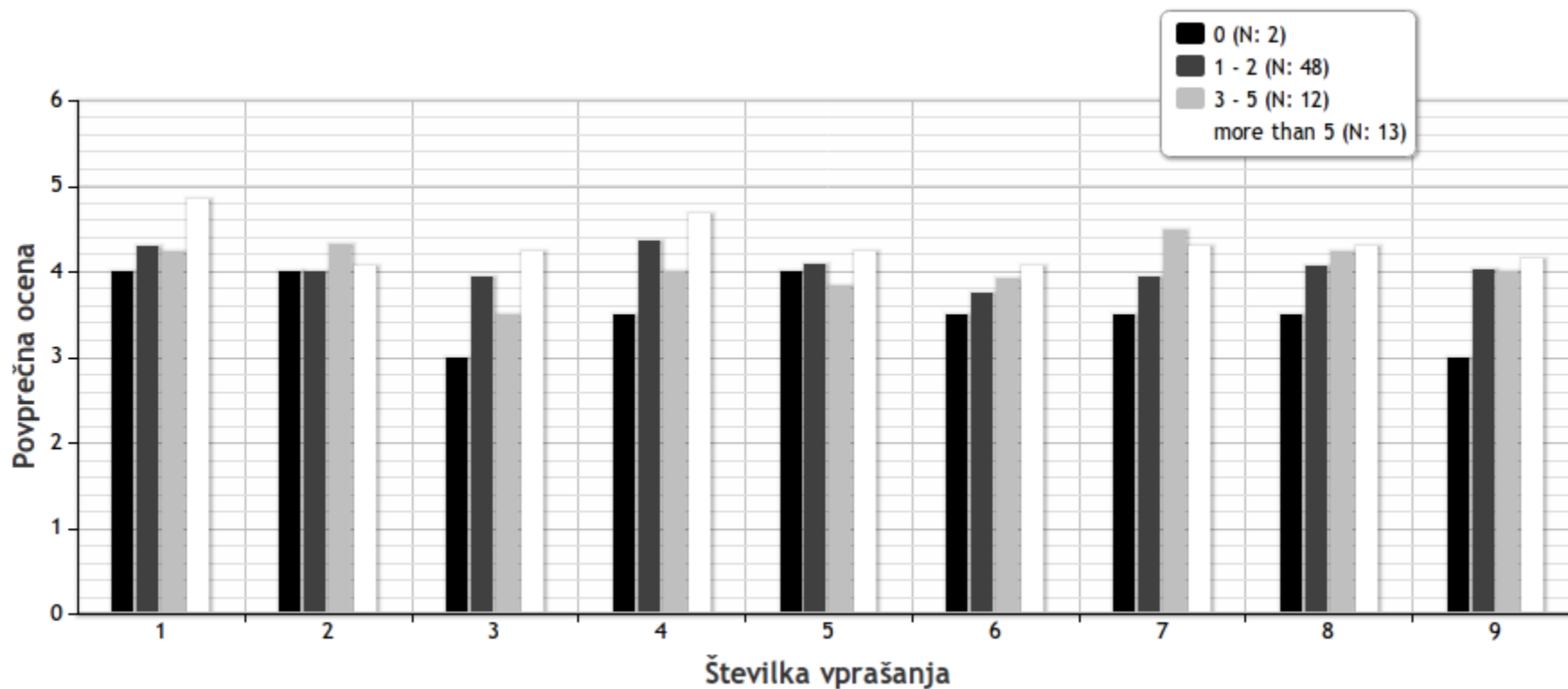
2. sklop: Povprečne vrednosti odgovorov



Highcharts.com



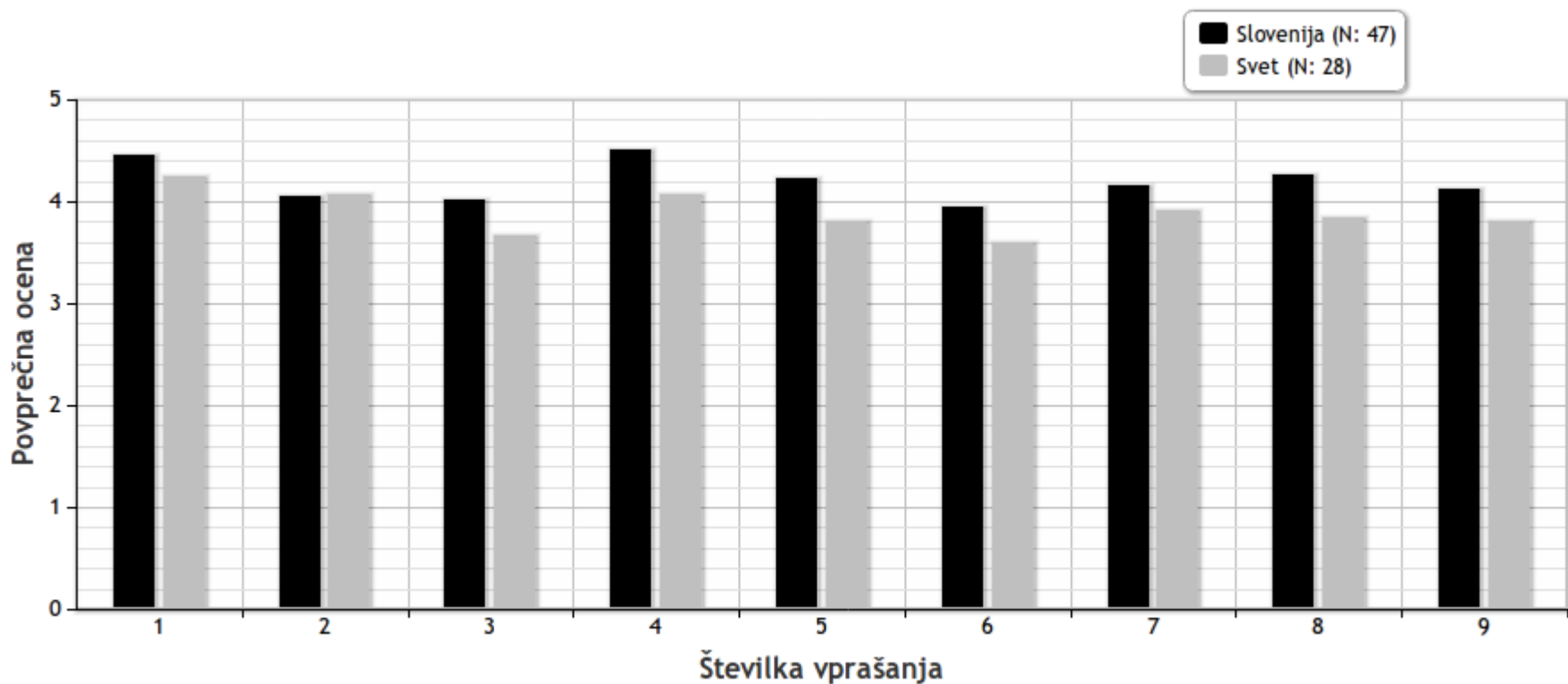
2. sklop: Povp. vrednosti odgovorov glede na izkušnost



Highcharts.com



2. sklop: Povp. vrednosti odgovorov glede na lokacijo



Highcharts.com



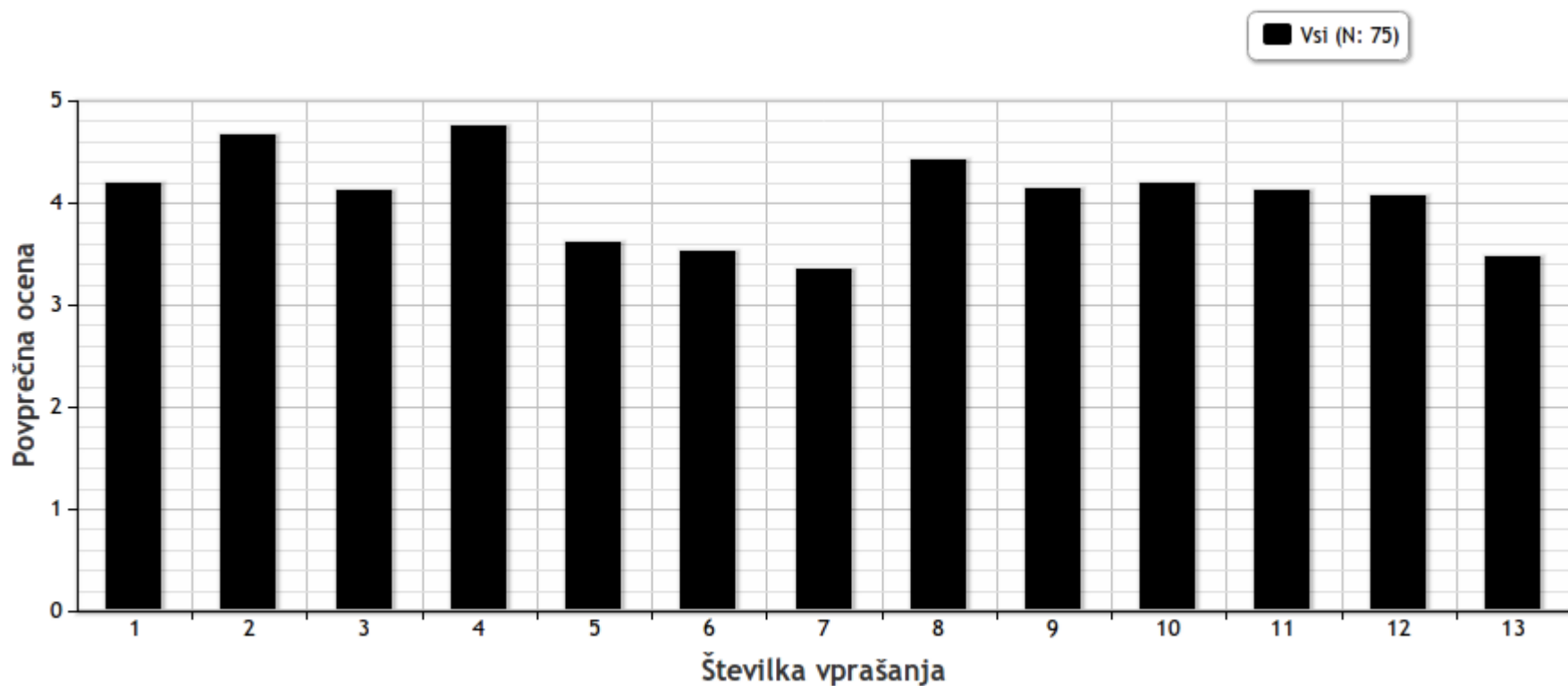
3. sklop: Faktorji, ki vplivajo na uspeh projekta

Anketiranci so ocenjevali pomembnost posameznih faktorjev in njihov vpliv na uspešnost projektov. Faktorje so ocenjevali od 1 (sploh ni pomembno) do 5 (najbolj pomembno). Podani faktorji so bili naslednji.

1. Jasno zastavljen seznam vseh zahtev.
2. Sprotna komunikacija s Produktnim vodjo.
3. Dober skrbnik metodologije.
4. Dobra komunikacija med člani razvojne skupine.
5. Pravilne ocene zahtevnosti posameznih zgodb.
6. Začetna razporeditev zgodb po iteracijah – plan izdaje.
7. Pravilna ocena hitrosti na začetku vsake iteracije.
8. Dosledno izvajanje sestankov za načrtovanje iteracije.
9. Dosledno izvajanje vsakodnevnih sestankov.
10. Dosledno upoštevanje koncepta „done“.
11. Dosledno izvajanje sestankov za predstavitev rezultatov iteracije.
12. Dosledno izvajanje sestankov za uvajanje izboljšav.
13. Dobro orodje za spremljanje poteka del na projektu.



3. sklop: Povprečne vrednosti odgovorov



Highcharts.com



Zaključek

- Uporabniki metode se strinjajo z vsemi prednostmi metode.
- Komunikacija med udeleženci je opazno najpomembnejši faktor za uspešno vodenje projektov po metodi Scrum.
- Uporabniki pravilnemu ocenjevanju nalog in hitrosti ne pripisujejo tako velike vloge, kot bi lahko pričakovali.
 - × Scrum se uporablja za agilne projekte, kjer sam rok izvedbe ni nujno tako zelo pomemben.
 - × Inkrementalni razvoj: „*Release early, release often.*“
 - × Start-up podjetja
 - × Spletni projekti

„Težko je reči, da naročnik dobi dogovorjeno funkcionalnost v roku - ta je namreč fleksibilna in dopolnjujoča in se sproti prilagaja situaciji v projektu.“



Hvala za vašo pozornost !

Vprašanja?

Pripombe?

Predlogi?